

Beschaffungsstrategie

Übung 2

ABC-Analyse für das Einkaufsvolumen

Sie sind für eine Materialgruppe in der Beschaffung eines Unternehmens tätig, das optische Geräte im oberen Qualitätssegment (Medtech, Luftfahrt) produziert. Um sich über die wertmäßige Bedeutung Ihrer Beschaffungsgüter einen Überblick zu verschaffen, bedienen Sie sich der bewährten Methode der ABC-Analyse.

1. Es wurde bereits das Einkaufsvolumen pro Artikel ermittelt. (nachstehende Tabelle)
2. Nach der Analyse teilen Sie das Einkaufsvolumen in die Bereiche der A-Teile, B-Teile und C-Teile nach dem 80-15-5-Prinzip ein (Folgeseite).

Artikel Nr.	Artikel-Bezeichnung	Preis / in CHF Stück	Verbrauch (Stück)	EK-Volumen in CHF
1	Deckel graviert	100,00	6'400	640.000,00
2	Augenmuschel	15,80	12'800	202.240,00
3	Distanz-Skala	29,55	6'400	189.120,00
4	Spiegelglas	122,40	12'800	1.566.720,00
5	Gleitschiene	12,05	1'200	14.460,00
6	Schutzplatte Alu	24,45	4'900	119.805,00
7	Okularfassung	13,40	44'000	589.600,00
8	Linsenfassung	18,65	4'900	91.385,00
9	Vorschraubring	0,65	26'150	16.997,50
10	Gewindestift	0,06	50'000	3.000,00
11	Passschraube	0,11	10'000	1.100,00
12	O-Ring	0,10	25'000	2.500,00
Summe in CHF:				3.436.927,50

ABC-Analyse

Rang	Artikel	EK-Volumen	%-Anteil	%-Anteil kumuliert	A / B / C
1	Art. 4 Spiegelglas	1.566.720,00	45.5		
2	Art. 1 Deckel graviert	640.000,00	18.6		
3	Art. 7 Okularfassung	589.600,00	17.2		
4	Art. 2 Augenmuschel	202.240,00	5.9		
5	Art. 3 Distanz-Skala	189.120,00	5.5		
6	Art. 6 Schutzplatte Alu	119.805,00	3.5		
7	Art. 8 Linsenfassung	91.385,00	2.7		
8	Art. 9 Vorschraubring	16.997,50	0.5		
9	Art. 5 Gleitschiene	14.460,00	0.4		
10	Art. 10 Gewindestift	3.000,00	0.09		
11	Art. 12 O-Ring	2.500,00	0.07		
12	Art. 11 Passschraube	1.100,00	0.03		
	Summe:	3.436.927,50		100,00	

Aufgaben zur ABC-Analyse

1. Die einzelnen Prozentanteile der Artikel am Gesamteinkaufsvolumen wurden bereits errechnet, kumulieren Sie daher noch die Prozentsätze und ...
2. ...klassifizieren Sie die Beschaffungsobjekte nach dem 80-15-5-Prinzip in die entsprechende A-B-C-Klasse (rechte Spalte).
Welche grundsätzliche Feststellung bzw. Schlussfolgerung können Sie nun aufgrund des Ergebnisses treffen?
3. Wenn Sie sich nun Gedanken darüber machen, wie Sie künftig im Beschaffungsmarkt agieren möchten, ist es z. B. wichtig, das Versorgungsrisiko oder die technischen Anforderungen an die Beschaffungsgüter zu ermitteln.
Welche Informationen über die Artikel und den Beschaffungsmarkt wären für Sie daher interessant?